

Medellín, marzo 29 de 2016

emvarias

EMPRESAS VARIAS DE MEDELLÍN

RADICADO No.: 01108

30/03/2016 04:44 pm

CODIGO : 6000

RECIBE :

Flora PE

Doctor

JORGE LENIN URREGO ÁNGEL

Gerente

Empresas Varias de Medellín S. A. E. S. P.

Ciudad

Asunto: Remisión Acta Administrativa de Entrega

Cordial Saludo,

Dando cumplimiento a lo prescrito en la Ley 951 de 2005, remito Acta Administrativa de Entrega, en la que se da cuenta de la administración de recursos y el estado en que quedan los asuntos durante el período de mi gestión.

Es de aclarar que dicha acta, se complementa con el informe de gestión del cuatrienio y la reunión de empalme efectuada con los jefes de área, el 4 de marzo de 2016, última de la cual usted fue partícipe.

Estoy presto a resolver las inquietudes u observaciones que se generen.

Cordialmente,


JAVIER IGNACIO HURTADO HURTADO

Con copia: Contraloría General de Medellín, Carrera 53 No. 52 – 16 Ed. Miguel de Aguinaga
Claudia Patricia Tellez Meneses, Jefe Área Auditoría Emvarias
Blanca García Acevedo, Jefe Área Servicios Corporativos

Anexos: Acta administrativa de entrega
CD que contiene Informe Gestión Cuatrienio 2012 - 2015
Acta de Reunión de Empalme y Presentación

ACTA DE INFORME DE GESTION
(Ley 951 de marzo 31 de 2005)

1. DATOS GENERALES

**A. NOMBRE DEL FUNCIONARIO
RESPONSABLE QUE ENTREGA**

JAVIER IGNACIO HURTADO HURTADO

B. CARGO

GERENTE GENERAL

C. ENTIDAD (RAZON SOCIAL)

EMPRESAS VARIAS DE MDELLÍN S.A ESP

D. CIUDAD Y FECHA

Medellín. - 30 de Marzo de 2016

E. FECHA DE INICIO DE LA GESTIÓN

01 de Febrero de 2012

F. CONDICIÓN DE LA PRESENTACIÓN

RETIRO

SEPARACIÓN

RATIFICACIÓN DEL CARGO

G. FECHA DE RETIRO DEL CARGO

06 de Marzo de 2016

2. INFORME EJECUTIVO DE LA GESTION

El año 2012, fue un año decisivo para Empresas Varias, desde el punto de vista financiero y a partir de allí se abre el nuevo horizonte de la Entidad, cuando se hace efectiva la **Escisión del Pasivo Pensional**, proceso que se venía gestando por las administraciones anteriores y desde el 2008, cuando el Concejo de Medellín, mediante el Acuerdo No. 15 del 15 de marzo 2.008, autorizó al Alcalde de Medellín, crear un establecimiento público del orden municipal y escindir una porción patrimonial de Empresas Varias de Medellín E.S.P., con el objeto principal de asumir nuestras obligaciones pensionales. El Establecimiento Administrador del Patrimonio Escindido de Empresas Varias de Medellín – APEV – adscrito al Municipio de Medellín, fue creado mediante el Decreto Municipal 1516 de 2.008 y el 3 de febrero de 2.012, la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios autorizó la normalización pensional solicitada, mediante la asunción por parte del Establecimiento Público Administrador del Patrimonio Escindido de Empresas Varias de Medellín - APEV -.

En el mes de julio de 2.012, se pudo materializar el proceso de normalización del pasivo pensional. Este proceso se realizó por la asunción de las obligaciones ciertas e indiscutibles de los acreedores pensionales que emitieron su consentimiento expreso para la asunción del pasivo por parte del Establecimiento Público Administrador del Patrimonio Escindido de Empresas Varias de Medellín – APEV -.

Se destaca en el Activo Corriente la baja en los deudores en \$79.469 millones, debido a un avance realizado en agosto de 2012 al establecimiento APEV por \$82.877 millones para el proceso de escisión de una parte de las obligaciones pensionales, para el cubrimiento de sus obligaciones pensionales por un periodo de 5 años.

En el Activo no Corriente, bajan \$136.364 millones en la cuenta Otros Activos, por la entrega de bienes inmuebles considerados No Operativos al establecimiento APEV, entre los más

En enero del año 2015 comenzó la operación en la primera fase del vaso Altaír II del relleno sanitario La Pradera, con una capacidad volumétrica estimada es de 5.543.500 m³, en los que se estima depositar un mínimo de 8'040.000 toneladas. Con el inicio en la disposición de residuos en este Vaso y la continuación de la adecuación de nuevas zonas para garantizar la prestación del servicio de disposición final, estamos garantizando la disposición final de residuos por un periodo de 14 años a la ciudad de Medellín y demás municipios de la Región.

- Gracias a la alianza con la Fundación Universidad de Antioquia para la construcción de un modelo operativo fue posible mejorarle la calidad de vida a 1.140 personas entre Conductores, Tripulantes y Operarios de Barrido. Hoy hacen parte de la Fundación Universidad de Antioquia, allí tienen posibilidad de estudio técnico, tecnológico o profesional, además de préstamos de vivienda y mejores condiciones de bienestar.

Logros Financieros – Cumplimiento Normatividad NIIF

Gracias al esfuerzo del área financiera, EMVARIAS aplica a las normas NIIF a partir del 1° de enero de 2014, esto por razones como: la necesidad de mejorar las prácticas y políticas contables que permitieran homologar el lenguaje financiero con la Matriz (EPM), además, para dar cumplimiento a las normas legales que reglamentan la aplicación de las NIIF e indican las entidades que deben adoptarlas.

La participación en la Feria de Flores es un hito cada año para nuestra empresa.

Con un maravilloso y emocionante reconocimiento por parte de la ciudad de Medellín a nuestros escobitas, conductores, y empleados; realizamos nuestra presentación en el tradicional Desfile de Silleteros, en el marco de la Feria de las Flores. Además se aprovechó el espacio para presentar la nueva imagen de la empresa.



La operación que tiene nuestra empresa es ejemplo de trabajo en equipo, compromiso y servicio para nuestra ciudad.

50 vehículos más para nuestra operación

Nos convertimos en la primera empresa de aseo del país en contar con una flota de compactadores que opera con Gas Natural Vehicular (GNV). En el año 2014 llegaron a nuestra empresa 50 vehículos (25 a gas natural y 25 a diesel).

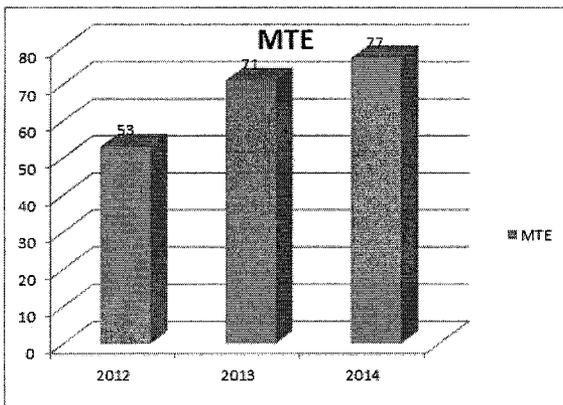
EMVARIAS reafirma su compromiso de calidad de servicio y le sigue aportando al bienestar y desarrollo de la ciudad, con la renovación de su flota de vehículos recolectores.

En diciembre de 2015, se realiza la adición del Contrato con la firma Renting Colombia S.A, de 40 vehículos dedicados a GNV.



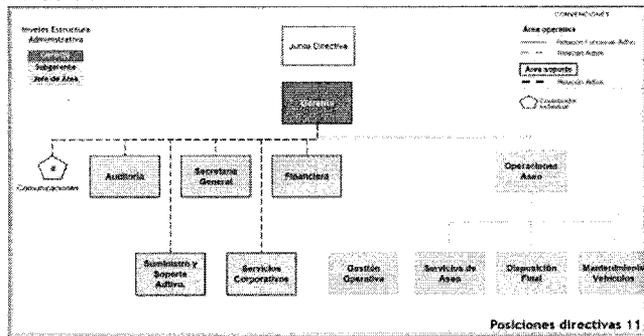
Transparencia por Colombia

Gracias al trabajo en equipo, durante los últimos años hemos subido de 53 puntos a 77 en las escala de calificación de Transparencia por Colombia. Esta empresa demuestra en cada reto la gran capacidad de trabajo que tiene.



A partir del 4 de mayo de 2015 se oficializa la nueva estructura organizacional.

Nueva Estructura Administrativa



Secretaría General

Servicios corporativos
Gestión operativa
Operaciones de aseo
Gerencia

Nuevas áreas, nuevos procesos, nuevos retos, nuevos compañeros, es lo que nos trajo esta nueva estructura de la empresa.

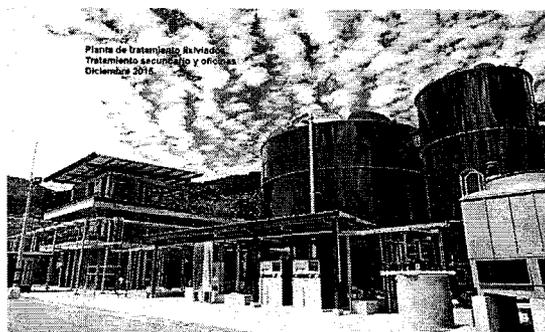
Territorios Naranja un paso más en la Cultura Ciudadana de Aseo de nuestra ciudad

El 17 de diciembre será un día que recordaremos siempre, en la UVA La Libertad, ubicada en el barrio Enciso Sol de Oriente, Emvarias dió inicio al proyecto Territorios Naranja, proyecto que busca construir con la comunidad una cultura ciudadana de aseo. Emvarias se tomará las UVA de EPM para desde cada barrio construir con la comunidad las soluciones y compartir la dinámica de la recolección y manejo de residuos. Territorios Naranja tiene 5 estrategias: Ciudad Primavera, Alfabetizadores Emvarias, Talleres de Transformación (Emprendimiento), Capacitación Ambiental. Actualmente estamos en la UVA Libertad y Alegría.

Sistema de Tratamiento de Lixiviados

En el 2015, se realizó la construcción y puesta en marcha de la primera Planta de Tratamiento de Lixiviado más moderna de Colombia, que utiliza tecnología Alemana de punta (MBR- Ultrafiltración) para el tratamiento de lixiviado, innovando en los procedimientos de tratamiento de este tipo de residuos líquidos, con el fin de mejorar las condiciones del afluente para ser vertidos a la fuente receptora sin alterar su calidad y cumplir con la normativa ambiental vigente.

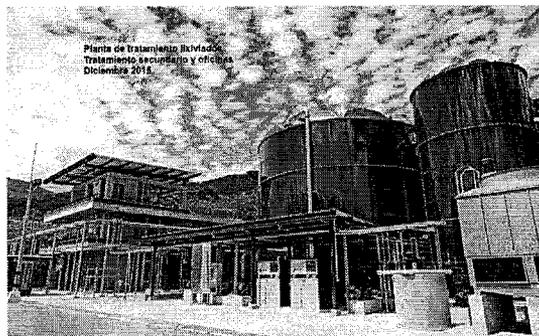
La Construcción de la obra civil y montaje de los equipos se terminó en el mes de diciembre y su puesta en marcha arrancó en el mismo mes, con la inoculación del lodo en los reactores biológicos. En caso de que el caudal llegue a 12 l/s la planta tiene capacidad para tratar 4 lt/seg con tratamiento fisicoquímico y biológico y 8 lt/seg, mediante tratamiento físico químico. Esto por cuanto el componente biológico (MBR Ultrafiltración) se concibió por módulos de 4 li/s, en tres fases, que se irán instalando en la medida que las condiciones así lo requiera.



Este sistema es parte del compromiso de sostenibilidad que como Empresa, se tiene con el cuidado del medio ambiente y las comunidades ubicadas en la zona de influencia del Relleno Sanitario La Pradera.

En el 2015, se realizó la construcción y puesta en marcha de la primera Planta de Tratamiento de Lixiviado más moderna de Colombia, que utiliza tecnología Alemana de punta (MBR- Ultrafiltración) para el tratamiento de lixiviado, innovando en los procedimientos de tratamiento de este tipo de residuos líquidos, con el fin de mejorar las condiciones del afluente para ser vertidos a la fuente receptora sin alterar su calidad y cumplir con la normativa ambiental vigente.

La Construcción de la obra civil y montaje de los equipos se terminó en el mes de diciembre y su puesta en marcha arrancó en el mismo mes, con la inoculación del lodo en los reactores biológicos. En caso de que el caudal llegue a 12 l/s la planta tiene capacidad para tratar 4 lt/seg con tratamiento fisicoquímico y biológico y 8 lt/seg, mediante tratamiento físico químico. Esto por cuanto el componente biológico (MBR Ultrafiltración) se concibió por módulos de 4 li/s, en tres fases, que se irán instalando en la medida que las condiciones así lo requiera.



Este sistema es parte del compromiso de sostenibilidad que como Empresa, se tiene con el cuidado del medio ambiente y las comunidades ubicadas en la zona de influencia del Relleno Sanitario La Pradera.

Temas Pendientes

SECRETARIA GENERAL

- **Liquidación de Green Gas:** Green Gas líquido su contrato con la UDEA por la caída de los precios internacionales de los títulos MDL. Se constituyó una mesa UDEA-EPM que lidera Gabriel Velez y Mauricio Gonzalez de EPM y a la que asiste Liliana Montoya para definir la forma de continuar con el convenio que tenemos con la UDEA en el mes de diciembre en reunión del Santiago Ochoa con el Rector de esta universidad. Las reuniones posteriores han arrojado la intención de no seguir adelante con el convenio y proceder a liquidarlo y por parte nuestra también comenzar a operar la chimenea asumiendo el costo. Se sigue cruzar unas cuentas que tiene Liliana pendiente por pagar a la UDEA y que están en revisión.
- **Cesión de Marcas a EPM:** Tenemos pendiente hacer efectiva una solicitud del Grupo que fue autorizada por la junta de ceder las marcas a EPM, para esto Constanza está buscando como se adhiere a la firma que maneja las marcas en EPM.

Atención a demandas de contrato realidad: Uno de los retos más importantes de este año es la defensa de los 172 caso de demanda por contrato realidad. Estos procesos están este momento con la necesidad de definir quien los atenderá en las audiencias que siguen. Fue aprobada en comité primario de Secretaria General que se siguiera con la propuesta presentada por la oficina de Juan Guillermo Herrera. Constanza y Juan Guillermo tienen un cuadro que elaboramos de las fechas y los juzgados de estas audiencias orales que se surtirán en los próximos meses.

- Me parece importante resaltar que se debe buscar una estrategia para acercar a Jaime Laino y Milena del Colegio Mayor quienes son personas que son testigos nuestros en los casos y han estado lejos.

- **Liquidación contrato combustible ESU** : Esto es un tema de cobro de estampilla que la ESU tiene con su proveedor de combustible .
- **Delegación** : Está pendiente la implementación del modelo de delegación de la contratación . Definimos que era un riesgo muy alto implementar modelo de contratación y de delegación al mismo tiempo . Adicionalmente hay que hacer unos cambio es NEON:

FINANCIEROS

- **Plan de Mejoramiento de Gestión de Continuidad:** Como se evidencio en la reunión de Riesgos con la Dra. JALLER, es necesario abordar la construcción de un plan de mejoramiento para la auditoria de riesgos. La idea es que Riesgos no se desarticule entre lo que maneja el área financiera y el área de Auditorias. Liliana Vásquez tiene programa una reunión con riesgos para ver cómo es que nos van a apoyar en la construcción de este plan.
- **Entrega de Armas:** Hay un tema de armas complejo en Emvarias por el manejo que se le dio en el pasado. Liliana Vásquez entregan 2 armas en la cuarta brigada pero falta que el representante legal se presente a firmar los documentos.
- **Fondeo del pasivo pensional:** Este es un tema que EPM y nuestra área financiera viene definiendo y es la estrategia de fondear el pasivo pensional. Por ahora la gerencia Financiera del grupo EPM considera que no es necesario hacerlo. Lo coloco aquí porque la SUPER que nos autorizó la escisión el día de mañana puede pedir que se lleve a cabo.
- **Pasivo Pensional:** La Financiera solicito a la SUPER la autorización para reducir el pasivo pensional de la empresa en unos 9000 millones porque consideramos que son de dudoso cobro estas cuotas partes.

GESTION OPERATIVA

- **Cronograma Implementación 720** : Está en proceso la implementación del nuevo marco regulatorio y considero que este tema tiene 4 frentes :
 - i. Definiciones aún pendientes con el municipio en cuanto como se manejan temas como la poda, inventario arbóreo , etc. , esto viene siendo atendido por una mesa de trabajo con el municipio que lidera Sandra Serna
 - ii. Es necesario la implementación de un sistema de facturación y está en trámite el contrato con la compañía que maneja estos temas en EPM AXEDE por parte de Blanca Garcia. Esto está al límite porque se debe comenzar a facturar en Mayo con históricos de Abril.
 - iii. Jorge Mario tiene pendiente definir si se puede georeferenciar los usuarios en el sistema de cartografía que tiene EPM. Para este punto se han hecho muchas reuniones pero es necesario concretar el asunto.
 - iv. Existe una mesa para el tema de comunicación que incluye mensaje central a los usuarios, forma física de la factura, etc. A la que asisten Sandra , Blanca y Susana
- **Devolución dineros a los usuarios por cierre de Rodas.:** Nos llegó en Enero una respuesta a un recurso que habíamos interpuesto ante la SUPER para la devolución de unos cobros que se hicieron en la transición de Rodas a la Paradera y que según la SUPER no devolvimos a los usuarios y en donde la indexación financiera la pone EVM en discusión. Este tema lo habíamos

trabajado con Marleny y en Enero lo traslade a Luisa de regulación para que nos apoyara en el manejo de la situación.

- **Requerimiento de Corantioquia: (Documentos y Mesa de trabajo):** Hace 3 semanas nos llegó un requerimiento de Corantioquia por los incumplimientos de los requisitos exigidos en la Licencia Ambiental. El requerimiento se contestó pero está pendiente :
 - i. Terminar de enviar todos los documentos que soportan que algunos de los elementos del requerimiento ya los cumplimos
 - ii. Terminar el proceso de contratación de un operador para que ejecutar en este año unos 2000 millones de compromisos que no hemos ejecutado . Esta figura de operador es la que usa EPM en proyectos como Ituango y por administración delegada nos daría mayor tranquilidad en el cumplimiento de estos compromisos.
 - iii. EPM nos va a acompañar en la gestión de estos temas y para eso se está solicitando información de EPM de los compromisos pendientes.
 - iv. El gerente Jorge Londoño solicito que se estableciera una mesa de trabajo con Corantioquia para hacer seguimiento continuo al avance de implementación de los compromisos.

- **Liquidación del Fondo de Solidaridad:** Aunque se avanzó mucho en un trabajo que se hizo con Jairo el año pasado, queda pendiente liquidar el Fondo de solidaridad por parte de Marleny de años anteriores.

- **Definición Aguas Prepago:** Sandra Serna elevo unas inquietudes y están pendientes de dar respuesta por parte de EPM a algunas inquietudes sobre el recaudo de las casi 28000 instalaciones.

- **Acta transacción con EPM para estudio Biogás:** Para abordar el estudio de factibilidad de montar una planta que produzca energía a partir del gas de la pradera no solo se requiere liquidar el convenio con la UDEA, se requiere adelantar los estudios y la idea es que el CET de EPM sea la que con recursos nuestros mediante un acta de transacción adelante los mismos . El tema se debe abordar con Gabriel Velez quien es nuestro enlace técnico con EPM y quien nos ha acompañado en este asunto y conoce como es esa interrelación con el CET, el banco de proyectos, etc.

- **Paz y Salvos :** El viernes hizo 8 días recibimos una denuncia de Carlos Botero pidiendo plata para expedir paz y salvos . Hicimos un arque la semana pasada y nos dio que existe un desfase que transmitimos a Auditoria Corporativa. Quedo pendiente como actuar en el caso.

GESTION HUMANA Y TI

- **Construcción de Plan de seguridad Vial :** Se debe construir antes de Julio un plan de seguridad Vial , con Victoria , Viviana y Blanca nos hemos acercado a SURA y al Pascual Bravo para que nos asesoren en dicha construcción . la reunión con SURA estaba programada la semana pasada y se aplazó por empalme. En reunión con el Rector de Pascual Bravo se determinó que nos pasaría una propuesta y la idea es aprovechar la experticia que ellos ya tienen en la construcción del plan de Metro plus. Se solicitó la propuesta y está pendiente de recibirse.

- **Auditoria de Calidad:** Está pendiente de contratar la próxima auditoria de calidad para principios de Abril. Se realizó una capacitación a los auditores previos a esta auditoria.
- **Proceso de selección del JEFE de Suministros y CCV :** Con el acompañamiento de EPM tenemos suspendido el proceso de selección de las persona que asumirán estas vacantes para que sea la próxima administración la que lidere el proceso .
- **Definición con CSC del modelo NOMINA :** Está pendiente con CSC de definir la posibilidad de que mediante el contrato con un tercero por ellos autorizados para llevarnos el servicio de nómina , se pueda adelantar la prestación de este servicio a EVM por parte de ellos . Esta gestión ha venido siendo adelantada por Blanca Garcia y el interés radica en las dificultades que tenemos en la aplicación y proceso actual, a las cuales no les es propio invertirles nuevos recursos.

CADENA SUMINISTROS

- **Impuestos de vehículos con el departamento:** Ganamos en primera instancia una demanda al Departamento por el cobro de impuesto de rodamiento a vehículos públicos. Hay que tratar de finiquitar este tema, ojala sin segunda instancia, para recuperar estos recursos.
- **Definición de Sede Operativa:** Definitivamente en la base de operaciones nos e puede ampliar el área más del 10%, unos metros, eso hace que debamos entonces terminar el diseño de la sede de la base de operaciones y el hangar. Para esto Alejandro Castro y Sandra deben pasar los requerimientos de personas y necesidades. Una segunda etapa es definir entonces donde van a estar las personas de la parte administrativa ante la negativa de esta semana de poder continuar en EPM. Los arquitectos de EPM sugieren hacer una sede en centro B y suspender la remodelación planteada.

COMUNICACIONES

- **Territorio Naranja:** Estamos en la implementación de la estrategia Territorio Naranja, que es la forma como podemos encontrar el camino para generar corresponsabilidad de la comunidad en el tema de manejo de residuos y que contiene un plan estructurado. UVA la Alegría y La Libertad son las uvas pilotos. Allí faltan varias cosas pero es importante adelantar con Jorge Mario y Alejandro la contratación con la JAC de la persona que va a manejar el punto Naranja.
- **Portal WEB:** Con la empresa ARKIS que es la proveedora de EPM para los portales WEB tenemos un plan de adecuar nuestra página este año. Lo que falta es definir la estrategia de proveer los recursos para acompañar este proyecto en EVM. Susana tiene un proceso de contratación en curso.
- **LINDA CALLE:** Se debe avanzar en evaluar la posibilidad de avanzar con ITM, como se planteó el viernes por parte de Jorge Lenin.

SUBGERENCIA OPERACIONES

- **UDEA:** Con la UDEA se hizo un contrato de colaboración 20%-80% en la que se pretende construir un modelo. La UDEA solicito reducir este porcentaje que ellos van a poner en el contrato con el apoyo de la universidad a un 10%. Este tema se trató en la junta y se quedó que se revisaría con la Secretaria General de EPM.

- **Contrato de Renting:** En este contrato de Renting están pendientes algunos temas :
 - i. Lo principal aquí es trabajar en todos los ajustes que hay que hacer a la operación, a los contratos de mantenimiento, a la logística para implementar la llegada de los próximos 40 vehículos.
 - ii. Importante también hacerle seguimiento a las medidas que se tomaron ante los dos incendios de vehículos que se dieron en la Pradera
 - iii. Están pendiente algunas definiciones como la solicitud de autorización para instalar cámara en los vehículos.
 - iv. Importantísimo seguir fortaleciendo el programa de cultura con los conductores que está avanzando con Alfredo.
- **Contrato operador para Pradera:** La Junta definió buscar el menor costo de operación en Pradera y solicito que con el acompañamiento de Cadena de Suministro del Grupo EPM se buscara estructurar una contratación de un operador. Esta pretende identificar si la contratación por un número mayor de años, la compra directa por parte de EVM de elementos como la geomembrana pueden traernos beneficios en los costos de disposición. Este proceso debe arrancarse con Liliana Montoya y creo que va a ser necesario un mes más de prorroga porque el requerimiento de Corantioquia ha consumido mucho del tiempo de esa dependencia las últimas semanas, pero esto es importante adelantarlo.
- **Operación de Escombros :** La secretaria de Medio Ambiente nos informó en reuniones que se han sostenido este año , que con un estudio que hicieron nuestros precios no eran competitivos , y decidieron prorrogar el convenio con nosotros hasta el 10 de abril para ver si nosotros si podemos ser competitivos y ofrecerles nuestros servicios:, al respecto tenemos dos temas :
 - i. Escombros Clandestinos: Hemos revisado nuestros costos de mantenimiento, operarios, combustible, etc. y hasta la reunión del martes hizo quince días llegamos a un costo de 63 mil pesos aproximadamente a costos del 2013 . Victoria está ajustando los costos a precios del 2015.
 - ii. Operación de Cates: Se hizo un ejercicio de los posibles costos que tendría la firma que opere los CATES en conjunto en la Secretaria en la misma reunión , arrojando costos inferiores a los que tenemos con SINESCO . Hemos pedido cotizaciones a varias firmas y las dos empresas de Renting para tratar de determinar cuál el costo ajustado de esta operación.

Este tema está siendo muy complejo pero hay que abordarlo para poder definir rápidamente a la secretaria de Medio Ambiente nuestra posibilidad de ser competitivos o no y eso depende mucho del estudio de mercado que ellos tiene y que determina cuanto estarían dispuestos a pagarnos.

Mientras tanto EPM debe tomar la decisión estratégica de permanecer o no en esta actividad. Para ello se inscribió un proyecto en el banco de proyectos con Gabriel Velez.

- **Operación Lixiviados:** Las condiciones de niveles de servicio ANS establecidas en el contrato son bastante exigentes para el operador y las primeros resultados deben estar para esta semana. De esa forma se sabrá cómo funciona la planta de Lixiviado. Adicionalmente está pendiente por parte de Santiago Ochoa y Marta Londoño como vamos a operar la planta en el 2017 y como es la forma de adoptar o asumir esta tecnología que nos permita a EPM operarla en el futuro.

- **Red de incendio:** Se debe avanzar este año en el diseño y para eso está pendiente la construcción del ECO. Está pendiente una reunión con los principales proveedores de redes de incendio. Con Victoria, Liliana y Natalia se ha trabajado este tema. **Otros temas :** Otros temas de operaciones son :
 - i. Esta planeado con la Gerencia de ID de EPM un viaje a Francia en días próximos. A las reuniones ha asistido Victoria y hay que definir quién va a asistir por parte de Emvarias. (Mi propuesta era que ella asistiera , el año pasado asistió Alejandro)
 - ii. Se están adelantando ensayos con GPS en las zorras de los escobitas para implementación de la 720
 - iii. Se está adelantando un proceso para levantar con LIFTER los contenedores en los grandes generadores y pesarles los residuos en vez de aforarlos
 - iv. Estamos trabajando en un proyecto de expansión de la empresa llamado Zircón al cual asiste Victoria.

3. SITUACIÓN DE LOS RECURSOS:

A. Recursos Financieros:

CONCEPTO	VALOR (Millones de Pesos)
Vigencia Fiscal Año 2012 al cierre del 31 de Diciembre	
Activo total	422.553
Corriente	141.225
No corriente	281.328
Pasivo total	89.683
Corriente	10.269
No corriente	79.414
Patrimonio	332.871

CONCEPTO	VALOR (Millones de Pesos)
Vigencia Fiscal Año 2013 al cierre del 31 de Diciembre	
Activo total	173.523
Corriente	80.771
No corriente	92.752
Pasivo total	106.811
Corriente	21.872
No corriente	84.939
Patrimonio	66.712

NOTA: La Información Financiera de 2012 y 2013 es Norma Local (COLGAAP)

CONCEPTO	VALOR (Millones de Pesos)
Vigencia Fiscal Año 2014 al cierre del 31 de Diciembre	
Activo total	204.126
Corriente	89.234
No corriente	114.892
Pasivo total	238.687
Corriente	86.900
No corriente	151.787
Patrimonio	-34.562

NOTA: La Información Financiera de 2014 y 2015 es Norma Internacional (NIIF)

CONCEPTO	VALOR (Millones de pesos)
Vigencia Fiscal Año 2012 comprendida entre el 1 de Enero y el 31 de Diciembre	
Ingresos Operacionales	125.822
Gastos Operacionales	(25.228)

Costos de Venta y Operación	(87.297)
Resultado Operacional	2.508
Ingresos Extraordinarios	27.995
Gastos Extraordinarios	(2.893)
Resultado no operacional	27.610
Resultado neto.	26.519

CONCEPTO	VALOR (Millones de pesos)
Vigencia Fiscal Año 2013 comprendida entre el 1 de Enero y el 31 de Diciembre	
Ingresos Operacionales	131.956
Gastos Operacionales	(32.392)
Costos de Venta y Operación	(91.015)
Resultado Operacional	(11.949)
Ingresos Extraordinarios	23.654
Gastos Extraordinarios	(10.330)
Resultado no operacional	1.375
Resultado neto.	(194)

CONCEPTO	VALOR (Millones de pesos)
Vigencia Fiscal Año 2014 comprendida entre el 1 de Enero y el 31 de Diciembre	
Ingresos Operacionales	149.953
Gastos Operacionales	(20.131)
Costos de Venta y Operación	(105.216)
Resultado Operacional	15.900
Ingresos Extraordinarios	8.569
Gastos Extraordinarios	(7.413)
Resultado no operacional	17.055
Resultado neto.	8.977

CONCEPTO	VALOR (Millones de pesos)
Vigencia Fiscal Año 2015 comprendida entre el 1 de Enero y el 31 de Diciembre	
Ingresos Operacionales	147.897
Gastos Operacionales	(23.854)
Costos de Venta y Operación	(108.551)
Resultado Operacional	9.075
Ingresos Extraordinarios	30.639
Gastos Extraordinarios	(16.311)
Resultado no operacional	23.403
Resultado neto.	25.775

NOTA: La Información Financiera de 2014 y 2015 es Norma Internacional (NIIF)

B. Bienes Muebles e Inmuebles

CONCEPTO	VALOR (Millones de Pesos)
Vigencia Fiscal Año 2012 comprendida entre el 1 de Enero y el 31 de Diciembre	
Terrenos	6.991
Edificaciones	3.055
Construcciones en curso	-
Maquinaria y equipo	1.982
Equipo de transporte, tracción y elevación	47.400
Equipo de Comunicación y computo	2.120
Muebles Enseres y Equipos de Oficina	296
Bienes Muebles en bodega	-
Redes, Líneas y cables	-
Plantas, Ductos y Túneles	-
Otros conceptos	29.699

CONCEPTO	VALOR (Millones de Pesos)
Vigencia Fiscal Año 2013 comprendida entre el 1 de Enero y el 31 de Diciembre	
Terrenos	6.987
Edificaciones	3.055
Construcciones en curso	-
Maquinaria y equipo	1.813
Equipo de transporte, tracción y elevación	46.647
Equipo de Comunicación y computo	1.639
Muebles Enseres y Equipos de Oficina	243
Bienes Muebles en bodega	-
Redes, Líneas y cables	-
Plantas, Ductos y Túneles	-
Otros conceptos	23.834

NOTA: La Información Financiera de 2012 y 2013 es Norma Local (COLGAAP)

CONCEPTO	VALOR (Millones de Pesos)
Vigencia Fiscal Año 2014 comprendida entre el 1 de Enero y el 31 de Diciembre	
Terrenos	56.094
Edificaciones	3.839
Construcciones en curso	21.271
Maquinaria y equipo	1.097
Equipo de transporte, tracción y elevación	12.747
Equipo de Comunicación y computo	394
Muebles Enseres y Equipos de Oficina	67
Bienes Muebles en bodega	-
Redes, Líneas y cables	475
Plantas, Ductos y Túneles	-
Otros conceptos	3

CONCEPTO	VALOR (Millones de Pesos)
Vigencia Fiscal Año 2015 comprendida entre el 1 de Enero y el 31 de Diciembre	
Terrenos	72.913
Edificaciones	2.789
Construcciones en curso	22.290
Maquinaria y equipo	1.315
Equipo de transporte, tracción y elevación	12.772
Equipo de Comunicación y computo	636
Muebles Enseres y Equipos de Oficina	67
Bienes Muebles en bodega	-
Redes, Líneas y cables	475
Plantas, Ductos y Túneles	-
Otros conceptos	3

NOTA: La Información Financiera de 2014 y 2015 es Norma Internacional (NIIF)

4. PLANTA DE PERSONAL:

Informe sobre el comportamiento de la planta de personal, detallando los empleados públicos, trabajadores oficiales y personal vinculado mediante contrato de prestación de servicios.

A continuación se presenta detallada la planta de personal de la entidad con corte a 29 de febrero de 2016

Acta de Informe de Gestión, de acuerdo a la Ley 951 de 2005 y la resolución 232 de 2006 de la Contraloría General de Medellín
Dr. Juan Esteban Calle Restrepo

CONCEPTO	Total cargos de planta	Número de cargos provistos	Número de cargos vacantes
Cargos de Libre nombramiento y remoción (Directivos)			
A la fecha de inicio de la gestión (Febrero 1 de 2012)	17	15	2
A la fecha de retiro del cargo (6 de Marzo de 2016)	11	10	1
Variación porcentual	-35%	-33%	-50%
Cargos de Libre nombramiento y remoción (Coordinadores)			
A la fecha de inicio de la gestión (Febrero 1 de 2012)	2	2	0
A la fecha de retiro del cargo (6 de Marzo de 2016)	2	1	1
Variación porcentual	0%	-50%	50%
Cargos de Libre nombramiento y remoción (Líderes)			
A la fecha de inicio de la gestión (Febrero 1 de 2012)	0	0	0
A la fecha de retiro del cargo (6 de Marzo de 2016)	1	1	0
Variación porcentual	100%	100%	0%
Cargos de Libre nombramiento y remoción (Administrador de Zona)			
A la fecha de inicio de la gestión (Febrero 1 de 2012)	7	7	0
A la fecha de retiro del cargo (6 de Marzo de 2016)	7	6	1
Variación porcentual	0%	-14%	14%
Cargos Profesional (Trabajador Oficial)			
A la fecha de inicio de la gestión (Febrero 1 de 2012)	47	47	0
A la fecha de retiro del cargo (6 de Marzo de 2016)	51	49	2
Variación porcentual	9%	4%	4%
Cargos Técnico Administrativo (Trabajador Oficial)			
A la fecha de inicio de la gestión (Febrero 1 de 2012)	16	16	0
A la fecha de retiro del cargo (6 de Marzo de 2016)	18	18	0
Variación porcentual	13%	13%	0%
Cargos Auxiliares (Trabajador Oficial)			
A la fecha de inicio de la gestión (Febrero 1 de 2012)	45	45	0
A la fecha de retiro del cargo (6 de Marzo de 2016)	40	40	0
Variación porcentual	-11%	-11%	0%
Cargos Operativos (Trabajador Oficial)			
A la fecha de inicio de la gestión (Febrero 1 de 2012)	202	147	55
A la fecha de retiro del cargo (6 de Marzo de 2016)	145	136	9
Variación porcentual	-28%	-7%	-84%
Total Cargos MHCP			
A la fecha de inicio de la gestión (Febrero 1 de 2012)	336	279	57
A la fecha de retiro del cargo (6 de Marzo de 2016)	275	261	14
Variación porcentual	-18%	-6%	-75%

5. PROGRAMAS, ESTUDIOS Y PROYECTOS:

A continuación se relaciona por cada una de las vigencias fiscales cubiertas entre la vigencia 2012 y el 31 de Diciembre de 2015, todos y cada uno de los programas, estudios y proyectos que se hayan formulado para el cumplimiento misional de la entidad.

DENOMINACION		DESCRIPCION	ESTADO		VALOR ASIGNADO (millones de pesos)
Vigencia fiscal 2012, comprendida entre el 1 de enero y el 31 de diciembre.			EJECUTADO	EN PROCESO	
1	Desarrollo e implementación de sitios de disposición final	Adecuación Vaso Alatir		x	2,200,000
2	SIAM 5	Cacterización de residuos	x		300,000,000
3	Infraestructura fisica	Construcciones y adecuaciones	x		511,000,000
4	Compra de bienes muebles	Cameras vigilancia, radios comunicaciones	x		582,600,000
5	sistema Tratamiento de lixiviado	Sistema tratamiento complementario		x	2,750,000,000
6	Equipos procesamiento de datos y nuevas tecnologías	Hardware y, software	x		30,000,000
7	Modernización y reposición del parque automotor	Reposición de vehiculos para la prestación del servicio de aseo		x	9,531,305,086
8	Responsabilidad social en zonas de influencia de los proyectos RSE	Programas y proyectos con la comunidad	x		600,000,000
9	Investigación y desarrollo tecnologico	Estación de transferencia, rediseño de rutas		x	900,000,000

DENOMINACION		DESCRIPCION	ESTADO		VALOR ASIGNADO (millones de pesos)
Vigencia fiscal 2012, comprendida entre el 1 de enero y el 31 de diciembre.			EJECUTADO	EN PROCESO	
10					

DENOMINACION		DESCRIPCION	ESTADO		VALOR ASIGNADO (millones de pesos)
Vigencia fiscal 2013, comprendida entre el 1 de enero y el 31 de diciembre.			EJECUTADO	EN PROCESO	
1	Compra de terrenos	Lote Estación de transferencia y 2 lotes RSLP		x	7,600,000,000
2	Desarrollo e implementación de sitios de disposición final	limpieza, siembra, vías, interventoria		x	16,600,000,000
3	Estación de transferencia y alternativas de transporte de residuos sólidos	estudio de factibilidad financiera		x	730,000,000
4	SIAM 5	Caracterización de residuos		x	275,000,000
5	Infraestructura física	Adecuaciones locativas	x		40,000,000
6	Compra de bienes muebles	Siilas , radios y celulares	x		65,000,000
7	sistema Tratamiento de lixiviado	Transporte, sistema complementario		x	4,180,000,000
8	Equipos procesamiento de datos y nuevas tecnologías	Hardware y, software	x		2,611,459,440
9	Modernización y reposición del parque automotor	Reposición de vehículos para la prestación del servicio de aseo		x	13,155,903,240
10	Responsabilidad social en zonas de influencia de los proyectos RSE	Programas y proyectos con la comunidad		x	134,918,000
11	Investigación y desarrollo tecnológico	NA			0

DENOMINACION		DESCRIPCION	ESTADO		VALOR ASIGNADO (millones de pesos)
Vigencia fiscal 2014, comprendida entre el 1 de enero y el 31 de diciembre.			EJECUTADO	EN PROCESO	
1	Vaso altair	limpieza, siembra, vías, interventoria		x	16,896,000,000
2	Planta de tratamiento de lixiviado	sistema complementario		x	6,651,580,000
3					

DENOMINACION	DESCRIPCION	ESTADO		VALOR ASIGNADO (millones de pesos)
Vigencia fiscal 2014, comprendida entre el 1 de enero y el 31 de diciembre.		EJECUTADO	EN PROCESO	

DENOMINACION	DESCRIPCION	ESTADO		VALOR ASIGNADO (millones de pesos)	
Vigencia fiscal 2015, comprendida entre el 1 de enero y el 31 de diciembre.		EJECUTADO	EN PROCESO		
1	Sist.de Trata. Lix. (diseño, const. e inter)	Sistema complemnetario	x		17,897,000
2	Inversión Social y Ambiental Pradera	Inversion en programas con la comunidad		x	1,176,000,000
3	Vaso Altair	Implementación de vaso altair	x		9,696,000,000
4	Terreno ET	Compra lote Estación de transferencia		x	5,958,000,000
5	Estudios y Diseños ET	Estudios y diseños de factibilidad		x	397,000,000
6	Infraes. y pue. marcha ET	Construcción de Estación de Transferencia		x	4,835,000,000
7	Eq. trans. de resid. ET	NA			-
8	TI e informática	servidores, hardware y software		x	1,220,000,000
9	Modern. barr (rep. 7 barr)	Barredoras mecanicas	x		1,110,000,000
10	Equip. RH (4 vehículos)	Modernización ruta Hospitalaria		x	450,000,000
11	Modernización 4 NPR	Modernización equipos recolectores		x	640,000,000
12	Modern. 3 recolectores de 14 yardas cúbicas	Modernización equipos recolectores		x	1,080,000,000
13	Modern. 8 Compac.autom. a gas de 20 yard	Modernización equipos recolectores		x	-
14	Equipo de trans. para nuevos negocios (2 Ampli-Roll)	Nuevos equipos para nuevos negocios		x	467,000,000
15	Modern.Pradera (inter., elect., ilum., vigi. Sate.)	Inversión en pradera		x	300,000,000
16	Proyecto Piloto Contenedores Soterrados	Sistemas de contenerización hidraulica		x	640,000,000
17	Repoten. Estruct. Sede Oper.	Estudios y diseños sede nueva		x	700,000,000
18	Proy. Pilot. de innov. y mejora. Contin	Estudios nuevas tecnologias		x	100,000,000
19	Tanques de lixiviado	Repotenciación tanques de lixiviados	x		150,000,000
20	Puntos Limpios (2 centros verdes)	Punto limpio fijo y movil	x		300,000,000

6. OBRAS PÚBLICAS:

OBJETO DE LA OBRA PUBLICA	RAZON SOCIAL DEL CONTRATISTA	RAZON SOCIAL DEL INTERVENTOR	ESTADO		VALOR EJECUTADO (millones de pesos)	OBSERVACIONES
			EJECUTADO	EN PROCESO		
Vigencia fiscal 2012, comprendida entre el 1 de enero y el 31 de diciembre.			EJECUTADO	EN PROCESO		
1	Disposición de residuos sólidos en el RS La pradera y actividades complementarias de acuerdo con las especificaciones técnicas y directrices de Empresas Varias de Medellín	SP INGENIEROS S.A.S.	COMPAÑIA COLOMBIANA DE CONSULTORES SA - CCC SA	X		1,315.66

OBJETO DE LA OBRA PUBLICA	RAZON SOCIAL DEL CONTRATISTA	RAZON SOCIAL DEL INTERVENTOR	ESTADO		VALOR EJECUTADO (millones de pesos)	OBSERVACIONES
			EJECUTADO	EN PROCESO		
Vigencia fiscal 2013, comprendida entre el 1 de enero y el 31 de diciembre.			EJECUTADO	EN PROCESO		
1	Disposición de residuos sólidos en el RS La pradera y actividades complementarias de acuerdo con las especificaciones técnicas y directrices de Empresas Varias de Medellín	SP INGENIEROS S.A.S.	COMPAÑIA COLOMBIANA DE CONSULTORES SA - CCC SA	X		5,248.07

OBJETO DE LA OBRA PUBLICA	RAZON SOCIAL DEL CONTRATISTA	RAZON SOCIAL DEL INTERVENTOR	ESTADO		VALOR EJECUTADO (millones de pesos)	OBSERVACIONES
			EJECUTADO	EN PROCESO		
Vigencia fiscal 2014, comprendida entre el 1 de enero y el 31 de diciembre.			EJECUTADO	EN PROCESO		
1	Disposición de residuos sólidos en el RS La pradera y actividades complementarias de acuerdo con las especificaciones técnicas y directrices de Empresas Varias de Medellín	SP INGENIEROS S.A.S.	COMPAÑIA COLOMBIANA DE CONSULTORES SA - CCC SA	X		7,261.38
2	Contratar la conceptualización, diseño, construcción de obras complementarias, suministro e instalación de equipos, puesta en marcha, y operación por 12 meses, de un sistema de tratamiento de lixiviados en el relleno sanitario la pradera, ubicado en el municipio de Donmatías, Antioquia.	TEPSA S.A.	EMVARIAS S.A. E.S.P. EPM E.S.P.	X		1,827.30
3	Construcción del Vaso Altair y obras complementarias en el Relleno Sanitario la Pradera propiedad de Empresas Varias de Medellín S.A E.S.P.	PAVIMENTAR S.A.	COMPAÑIA COLOMBIANA DE CONSULTORES SA - CCC SA	X		17,024.57

OBJETO DE LA OBRA PUBLICA	RAZON SOCIAL DEL CONTRATISTA	RAZON SOCIAL DEL INTERVENTOR	ESTADO		VALOR EJECUTADO (millones de pesos)	OBSERVACIONES
			EJECUTADO	EN PROCESO		
Vigencia fiscal 2015, comprendida entre el 1 de enero y el 31 de diciembre.			EJECUTADO	EN PROCESO		
1	Disposición de residuos sólidos en el RS La pradera y actividades complementarias de acuerdo con las especificaciones técnicas y directrices de Empresas Varias de Medellín	SP INGENIEROS S.A.S.	COMPAÑIA COLOMBIANA DE CONSULTORES SA - CCC SA	X		10,309.16
2	Contratar la conceptualización, diseño, construcción de obras complementarias, suministro e instalación de equipos, puesta en marcha, y operación por 12 meses, de un sistema de tratamiento de lixiviados en el relleno sanitario la pradera, ubicado en el municipio de Donmatías, Antioquia.	TEPSA S.A.	EMVARIAS S.A. E.S.P. EPM E.S.P.	X		10,087.02
3	Construcción del Vaso Altair y obras complementarias en el Relleno Sanitario la Pradera propiedad de Empresas Varias de Medellín S.A E.S.P.	PAVIMENTAR S.A.	COMPAÑIA COLOMBIANA DE CONSULTORES SA - CCC SA	X		4,940.95
4	Construcción de la obra civil, instalaciones eléctricas e Hidrosanitarias y red contra incendio y sistemas complementarios para el montaje de los equipos y la puesta en marcha del sistema de tratamiento de lixiviados en el relleno sanitario la pradera, ubicado en el municipio de Donmatías - Antioquia, propiedad de Empresas Varias de Medellín s.a. E.S.P.	PROYECTOS Y VIAS S.A.S. - PROVIAS S.A.S.	TEPSA S.A.	X		7,967.90

7. EJECUCIONES PRESUPUESTALES:

A continuación se relaciona por cada una de las vigencias fiscales cubiertas por el período entre la vigencia 2012 y el 31 de Diciembre de 2015, los valores presupuestados, los efectivamente recaudados y el porcentaje de ejecución.

INGRESOS (Millones de Pesos)			
CONCEPTO DEL INGRESO	VALOR PRESUPUESTADO	VALOR RECAUDADO	PORCENTAJE DE RECAUDO
Vigencia Fiscal Año 2012 comprendida entre el 1 de Enero y el 31 de Diciembre			
Aportes de la Nación			
Recursos Propios	286.078	298.522	104
Otros Conceptos			
TOTAL	286.078	298.522	104

INGRESOS (Millones de Pesos)			
CONCEPTO DEL INGRESO	VALOR PRESUPUESTADO	VALOR RECAUDADO	PORCENTAJE DE RECAUDO
Vigencia Fiscal Año 2013 comprendida entre el 1 de Enero y el 31 de Diciembre			
Aportes de la Nación			
Recursos Propios	282.410	276.582	98
Otros Conceptos			
TOTAL	282.410	276.582	98

INGRESOS (Millones de Pesos)			
CONCEPTO DEL INGRESO	VALOR PRESUPUESTADO	VALOR RECAUDADO	PORCENTAJE DE RECAUDO
Vigencia Fiscal Año 2014 comprendida entre el 1 de Enero y el 31 de Diciembre			
Aportes de la Nación			
Recursos Propios	198.843	219.735	111
Otros Conceptos			
TOTAL	198.843	219.735	111

INGRESOS (Millones de Pesos)			
CONCEPTO DEL INGRESO	VALOR PRESUPUESTADO	VALOR RECAUDADO	PORCENTAJE DE RECAUDO
Vigencia Fiscal Año 2015 comprendida entre el 1 de Enero y el 31 de Diciembre			
Aportes de la Nación			
Recursos Propios	267.389	278.509	104
Otros Conceptos			
TOTAL	267.389	278.509	104

A continuación se relaciona por cada una de las vigencias fiscales cubiertas entre la vigencia 2012 y el 31 de diciembre de 2015, los valores presupuestados, los efectivamente gastados y el porcentaje de ejecución.

GASTOS			
CONCEPTO DEL GASTO	VALOR PRESUPUESTADO (Millones de \$)	VALOR EJECUTADO (Millones de \$)	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN
Vigencia Fiscal Año 2012 comprendida entre el 1 de Enero y el 31 de Diciembre			

Funcionamiento	130.291	112.302	86
Inversión	95.408	66.172	69
Otros Conceptos	60.379	0	0
TOTAL	286.078	178.474	62

GASTOS			
CONCEPTO DEL GASTO	VALOR PRESUPUESTADO (Millones de \$)	VALOR EJECUTADO (Millones de \$)	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN
Vigencia Fiscal Año 2013 comprendida entre el 1 de Enero y el 31 de Diciembre			
Funcionamiento	238.345	221.872	93
Inversión	35104	7900	23
TOTAL	8.960	0	0
	282.409	229.772	81

GASTOS			
CONCEPTO DEL GASTO	VALOR PRESUPUESTADO (Millones de \$)	VALOR EJECUTADO (Millones de \$)	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN
Vigencia Fiscal Año 2014 comprendida entre el 1 de Enero y el 31 de Diciembre			
Funcionamiento	163.555	132.736	81
Inversión	33.844	21.771	64
Otros Conceptos	1.443	0	0
TOTAL	198.842	154.507	78

GASTOS			
CONCEPTO DEL GASTO	VALOR PRESUPUESTADO (Millones de \$)	VALOR EJECUTADO (Millones de \$)	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN
Vigencia Fiscal Año 2015 comprendida entre el 1 de Enero y el 31 de Diciembre			
Funcionamiento	167.246	150.179	90
Inversión	49.069	31.809	65
Otros Conceptos	51.074	0	0
TOTAL	267.389	181.988	68

8. CONTRATACIÓN:

A continuación se relaciona por cada una de las vigencias fiscales cubiertas entre el 1 de Enero de 2012 y el 06 de marzo de 2016, el número de contratos en proceso y ejecutados de acuerdo con los objetos contractuales (prestación de servicios, adquisición de bienes, suministro, mantenimiento, asesorías, consultorías, concesiones, Fiducias, etc.) y modalidades de contratación.

MODALIDAD DE CONTRATACIÓN	2012		2013		2014		2015		2016	
	PROCESOS INICIADOS	CONTRATOS EJECUTADOS								
SOLICITUD DE ÚNICA OFERTA	131	117	196	149	68	88	124	117	15	10
SOLICITUD PRIVADA DE VARIAS OFERTAS	40	30	50	33	15	10	28	21	3	2
SOLICITUD PÚBLICA DE OFERTAS	9	6	8	7	19	14	8	4	1	1
CONVENIOS	6	6	18	14	2	3	4	3	0	0
TOTAL	186	159	272	203	104	115	164	145	19	13

TIPO DE CONTRATACIÓN	NÚMERO DE CONTRATOS					EJECUCIÓN CONTRATOS (COP MILLONES)				
	2012	2013	2014	2015	2016	2012	2013	2014	2015	2016
CONSULTORIA	5	10	3	4	0	\$1.195	\$2.123	\$69	\$321	\$0
MANTENIMIENTO	4	6	2	1	0	\$724	\$284	\$38	\$53	\$0
SUMINISTRO	6	5	13	13	1	\$347	\$774	\$719	\$6.963	\$16.122
OBRA	2	5	3	3	0	\$12	\$213	\$16.924	\$7.083	\$0
SUMINISTRO Y MANTENIMIENTO	26	24	19	16	3	\$8.738	\$10.107	\$6.150	\$8.952	\$229
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	87	96	43	96	7	\$13.530	\$25.038	\$34.470	\$10.021	\$1.141
PRESTACIÓN DE SERVICIOS PERSONALES	22	39	27	8	2	\$409	\$1.117	\$717	\$238	\$107
ADMINISTRACIÓN DELEGADA	1	2	0	1	0	\$8.492	\$10.222	\$0	\$300	\$0
CONVENIOS	4	12	3	2	0	\$823	\$5.386	\$26.169	\$1.284	\$0
ATÍPICOS	2	0	2	0	0	\$6.005	\$0	\$81.725	\$0	\$0
SEGUROS	0	4	0	0	0	\$0	\$2.061	\$0	\$0	\$0
COMPRA-VENTA VEHICULOS	0	0	0	1	0	\$0	\$0	\$0	\$1.525	\$0
TOTAL	159	203	115	145	13	\$40.275	\$57.325	\$166.981	\$36.740	\$17.599

MODIFICACIONES POR MODALIDAD DE CONTRATACIÓN	2012	2013	2014	2015	2016
SOLICITUD DE ÚNICA OFERTA	161	83	126	85	14
SOLICITUD PRIVADA DE VARIAS OFERTAS	154	89	126	55	10
SOLICITUD PÚBLICA DE OFERTAS	16	14	32	37	5
CONVENIOS	3	19	30	20	5
TOTAL	334	205	314	197	34

TIPO DE CONTRATACIÓN	NÚMERO DE MODIFICACIONES A CONTRATOS					EJECUCIÓN CONTRATOS (COP MILLONES)				
	2012	2013	2014	2015	2016	2012	2013	2014	2015	2016
CONSULTORIA	17	9	9	10	5	\$1.030	\$1.387	\$862	\$752	\$270
MANTENIMIENTO	33	4	6	2	0	\$3.281	\$1.051	\$717	\$6	\$0
SUMINISTRO	15	3	11	9	1	\$245	\$62	\$260	\$3.167	\$1.394
OBRA	0	2	7	7	0	\$0	\$10	\$5.630	\$1.112	\$0
SUMINISTRO Y MANTENIMIENTO	48	57	48	45	8	\$10.503	\$6.563	\$8.807	\$6.721	\$2.548
PRESTACIÓN DE SERVICIOS	192	96	185	89	11	\$30.720	\$16.385	\$33.821	\$17.570	\$1.444
PRESTACIÓN DE SERVICIOS PERSONALES	19	14	8	2	0	\$649	\$279	\$65	\$10	\$0
ADMINISTRACIÓN DELEGADA	0	1	4	4	1	\$0	\$992	\$4.005	\$1.615	\$0
CONVENIOS	3	18	26	16	4	\$7.616	\$2.293	\$1.072	\$2.885	\$1.237
ATÍPICOS	7	1	10	10	3	\$3.453	\$680	\$10.005	\$10.379	\$95.954
SEGUROS	0	0	0	3	0	\$0	\$0	\$0	\$1.358	\$0
COMPRA-VENTA VEHICULOS	0	0	0	0	1	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
TOTAL	334	205	314	197	34	\$57.497	\$29.702	\$65.244	\$45.575	\$102.847

9. REGLAMENTOS Y MANUALES:

Durante el tiempo de gestión, esto es desde el 01/02/2012 al 06/03/2016, la Naturaleza Jurídica de la Entidad fue modificada en octubre de 2013, de una Empresa Industrial y Comercial del Estado a una Sociedad por acciones de la especie anónima, sometida al régimen de la ley 142 y en Noviembre de 2013, entra a ser parte del grupo EPM. Lo anterior tiene impacto en la Entidad, toda vez que, para lograr integración operativa con el grupo, fue necesario la transformación de procesos y de la Estructura Organizacional.

En virtud de lo anterior, actualmente los procesos y todos sus componentes (subprocesos, manuales y guías), se encuentran en homologación, ajuste y actualización, en tanto éstos deberán alinearse con los objetivos del grupo y éstos a su vez con los objetivos empresariales; por tanto, la información que a continuación se relaciona está vigente hasta que sea implementado el nuevo modelo de procesos y en la medida en que se vayan actualizando los documentos del sistema de calidad.

Al hacer parte del grupo, el modelo normativo interno está fundamentado en el Modelo de Procesos de la Organización y actualmente está constituido por el conjunto de políticas, lineamientos, reglas de negocio y procedimientos. Las políticas son de competencia de la Junta Directiva y los lineamientos, procedimientos y reglas de negocio son definidos y actualizados, conforme directrices del núcleo corporativo, siendo responsabilidad de los líderes de proceso la actualización e implementación de las mismas.

Adicionalmente, en atención a los Estatutos Sociales se establece que la modificación de la estructura administrativa, debe obedecer a la autorización de la Junta Directiva.

DENOMINACION DEL REGLAMENTO y/o MANUAL	DESCRIPCION	MECANISMO DE ADOPCION Y VIGENCIA	Nº DE ACTO ADMINISTRATIVO	FECHA DE ADOPCION O VIGENCIA
Manual	Descripción de Cargos Empleados Públicos y Trabajadores Oficiales	Junta Directiva y Resolución de Gerencia	Acta No. 33 de Febrero 12 de 2015, Acta No. 37 de Abril 23 de 2015 y Resolución de Gerencia No. 008 de 2015	A partir de Mayo 4 de 2015
Manual	Procesos	Resolución Gerencia		

La información asociada a la documentación de procesos del Sistema de Gestión de Calidad, según NTCGP 1000 e ISO 9001, se puede consultar en Galeón en el siguiente link:

[\\evm-file01\galeon](#)

- La información de los Manuales de cargos en el link: [\\evm-file01\galeon\MANUALES DE FUNCIONES](#)
- La información del Mapa de procesos y los procesos en detalle se puede consultar en los siguientes link: <http://evm-file01\galeon\SISTEMA DE GESTION DE CALIDAD> y [\\evm-file01\galeon\SISTEMA DE GESTION DE CALIDAD\PROCESOS](#).

Los procesos y todos sus componentes, se encuentran en homologación, ajuste y actualización a la luz de la transformación de la empresa y la integración operativa con el grupo EPM; por tanto, Esta información está vigente hasta que sea implementado el nuevo modelo de procesos

10. ANEXOS

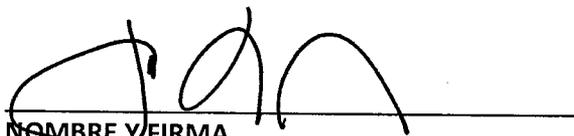
Anexo 1 – CD que contiene Informe de Gestión 2012-2015

Anexo 2 - Registro de Asistencia a Informe de Gestión y Entrega.

Anexo 3 - Presentación de Empalme

11. Firma

Esta acta se firma en Medellín, a los 30 días del Mes de Marzo del año 2016.



NOMBRE Y FIRMA

JAVIER IGNACIO HURTADO HURTADO

Gerente General Saliente

Empresas Públicas de Medellín